



Co-funded by  
the European Union



# Perfil de Competencias del Ecoemprendedor



## **ECOEMPRENDEDOR**

**Impulsando el desarrollo sostenible a través  
de la educación empresarial eco-inclusiva y  
el aprendizaje basado en juegos**

---

Financiado por la Unión Europea. Las opiniones y puntos de vista expresados solo comprometen a su(s) autor(es) y no reflejan necesariamente los de la Unión Europea o los de la Agencia Ejecutiva Europea de Educación y Cultura (EACEA). Ni la Unión Europea ni la EACEA pueden ser considerados responsables de ellos.

# TABLA DE CONTENIDOS

<b>I. INTRODUCCIÓN</b> Objetivos de Aprendizaje Metodología y Diseño	<b>3</b>
<b>II. ENFOQUES INDUSTRIALES RELACIONADOS CON EL ECOEMPREENDEDOR</b>	<b>4</b>
<b>III. PERFIL DE COMPETENCIAS DEL ECOEMPREENDEDOR</b>	<b>5</b>
<b>IV. CONCLUSIÓN Y SUGERENCIAS</b>	<b>13</b>
<b>1. Temas/Títulos Recomendados para Programas de Mejora de Competencias</b>  Eco-construcción Eco-emprendimiento/manufactura Eco-transporte Agroturismo Eco-hospitalidad	<b>5</b> 
<b>2. Competencias para Ecoemprendedores</b>  2.1. Competencia en la Descripción de Puesto 2.2. Prioridades de Sostenibilidad 2.3. Competencia en Sostenibilidad 2.4. Herramientas de Apoyo para Desarrollar Competencias de Ecoemprendedor	<b>11</b> 

# I. INTRODUCCIÓN

**Los ecoemprendedores** son empresarios cuyos esfuerzos comerciales no solo están impulsados por la maximización de las ganancias, sino también por una preocupación por la sostenibilidad ambiental. La sostenibilidad ambiental es la responsabilidad de conservar los recursos naturales y proteger los ecosistemas globales para apoyar la salud y el bienestar, tanto ahora como en el futuro. El objetivo del ecoemprendedores es establecer un negocio exitoso que satisfaga las necesidades del mercado y garantice la estabilidad financiera mediante el uso de prácticas comerciales sostenibles e incorporando innovaciones ambientales.

El objetivo de la realización de un Perfil de Competencias de un ecoemprendedor es desarrollar un marco que identifique las competencias (habilidades y actitudes) necesarias para llevar a cabo actividades emprendedoras que contrarresten el cambio climático y contribuyan a la implementación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible. El perfil de competencias indica el rol y las áreas clave de competencia del ecoemprendedor y está dirigido a los jóvenes que están a punto de ingresar al mercado laboral o comenzar estudios superiores, estudiantes que cursan el último año de calificación en centros de FP y en institutos profesionales especializados en emprendimiento, aprendices no formales de FP y aspirantes a emprendedores.

El Perfil de Competencias del ecoemprendedor está diseñado de la siguiente manera: después de la introducción, se definen los objetivos de aprendizaje y la metodología para desarrollar la estructura del perfil del ecoemprendedor. En la siguiente sección, se definen los tipos de ecoemprendedores relacionados con diferentes enfoques empresariales y las recomendaciones para los programas de formación. A continuación, se explica el perfil de competencias del ecoemprendedor detallando las prioridades de sostenibilidad, las competencias en sostenibilidad y las herramientas de apoyo para desarrollar dichas competencias. El estudio concluye con las conclusiones y sugerencias. Finalmente, la sección de anexo del estudio presenta los perfiles de los ecoemprendedores según los enfoques industriales: ecoemprendimiento/producción, agroturismo, eco-hospitalidad, eco-transporte y eco-construcción.

## Objetivos de Aprendizaje

Los objetivos de aprendizaje del perfil de competencias del ecoemprendedor son:

- Tener un conocimiento sólido del concepto de ecoemprendedor
- Desarrollar enfoques industriales relacionados con el ecoemprendimiento
- Aprender diferentes competencias en el ámbito empresarial
- Determinar y analizar las competencias para el ecoemprendedor sostenible

## Metodología y Diseño

Las actividades para desarrollar el perfil se centraron en definir y validar las competencias necesarias para un ecoemprendimiento sostenible. El desarrollo se basa en los resultados resumidos de los talleres con los socios, entrevistas a expertos y partes interesadas, investigación de escritorio y grupos focales en 5 países para identificar las competencias, y una encuesta para compilar y validar los resultados de la matriz de competencias. La encuesta cubre tres aspectos: prioridades de sostenibilidad, competencias en sostenibilidad y herramientas adicionales para desarrollar las competencias de los ecoemprendedores. La sección de anexo de este informe de perfil combina los resultados de las actividades del WP.2. para cada enfoque industrial.



# II. ENFOQUES INDUSTRIALES RELACIONADOS CON EL ECO EMPREENDEDOR

Con base en los resultados preliminares y las consultas, los socios del proyecto acordaron los siguientes enfoques de la industria relacionados con el perfil del ecoemprendedor:

**Eco-Construcción**

**Eco-emprendimiento/  
Manufactura**

**Eco-Transporte**

**Agroturismo**

**Eco-Hospitalidad**



# III. Perfil de Competencias del Ecoemprendedor

## 1. Temas/Títulos Recomendados para Programas de Mejora de Competencias

Los siguientes temas/títulos para programas de capacitación han sido desarrollados durante el estudio de investigación de escritorio y grupos focales del WP.2.A.3:

### Eco-construcción



#### Prácticas de Construcción Verde

Las prácticas de construcción verde son un conjunto de estrategias que se centran en crear estructuras que sean ambientalmente responsables y eficientes en el uso de recursos durante todo el ciclo de vida de un edificio. Esto incluye desde el uso de materiales reciclados durante la construcción hasta la conservación de agua y energía mientras el edificio está en uso.

Algunos ejemplos de prácticas de construcción verde incluyen: el uso de electrodomésticos y sistemas de iluminación eficientes en energía, inodoros y grifos de bajo consumo de agua, la recolección de agua de lluvia para riego y el uso de materiales reciclados como concreto, acero o madera recuperada.

#### Eficiencia de Recursos

La eficiencia de recursos en los edificios se refiere al uso de menos materiales a lo largo del ciclo de vida de un edificio y se centra en minimizar el impacto ambiental utilizando la menor cantidad posible de materiales, reduciendo los desechos de construcción y reciclando materiales siempre que sea posible.

Algunos ejemplos de eficiencia de recursos incluyen: utilizar materiales de origen local para reducir las distancias de transporte de los materiales de construcción, plantar plantas resistentes a la sequía y utilizar sistemas de riego eficientes para minimizar el consumo de agua en el paisajismo, y desmontar cuidadosamente un edificio al final de su vida útil de manera que se permita recuperar y reutilizar una porción significativa de los materiales.

#### Técnicas de Construcción de Bajo Impacto

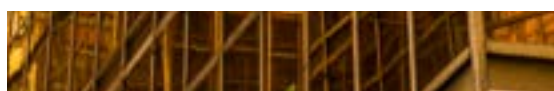
Las técnicas de construcción de bajo impacto minimizan el impacto ambiental durante la edificación. Esto implica el uso de materiales reciclados o locales, la adopción de métodos energéticamente eficientes y la preservación de características naturales en el sitio de construcción, con el objetivo de construir estructuras que tengan una huella ambiental más ligera sobre el terreno.

Algunos ejemplos de técnicas de construcción de bajo impacto incluyen: minimizar la excavación o las alteraciones al paisaje natural tanto como sea posible (a menudo logrado mediante la construcción sobre pilotes), e instalar sistemas de aguas grises para reutilizar el agua en riego o para fines no potables.

#### Certificación y Normas Ambientales

Las certificaciones y normas ambientales proporcionan un marco legislativo para diseñar y construir estructuras con el menor impacto ambiental posible. Estos marcos evalúan factores como la eficiencia energética, el uso del agua y la selección de materiales. Obtener una certificación demuestra el compromiso de un edificio con la sostenibilidad y puede ofrecer beneficios como deducciones fiscales o mayores tasas de ocupación.

Algunos ejemplos de certificaciones y normas ambientales para la construcción incluyen: la certificación ISO 21930:2007 "Sostenibilidad en los edificios - Procedimientos para la evaluación del ciclo de vida", que establece los principios y requisitos para crear Declaraciones Ambientales de Producto específicamente para los productos de construcción.





## **Eco-Emprendimiento/Manufactura**

### **Iniciativas de Economía Circular**

La Economía Circular (EC) ha sido propuesta como un concepto para abordar los problemas de sostenibilidad, enfocándose particularmente en cuestiones económicas y ambientales. La EC se basa en "cerrar los ciclos" de las 3R (Reducir, Reutilizar y Reciclar) a las 9R (rechazar, repensar, reducir, reutilizar, reparar, restaurar, remanufacturar, reutilizar con otro fin, reciclar, recuperar).

Algunos ejemplos de Economía Circular incluyen: reciclar plástico para fabricar chaquetas deportivas; reciclar latas y botellas de bebidas (de plástico, aluminio o vidrio); y reutilizar platino de los convertidores catalíticos.

### **Inversión de Impacto y Financiación**

La inversión de impacto y la financiación se refieren a las inversiones realizadas con la intención de generar un impacto social y ambiental positivo y medible, junto con un retorno financiero. Incluye temas como las finanzas combinadas (es decir, el uso de fondos públicos o filantrópicos para atraer inversión privada), los bonos verdes (es decir, valores de renta fija que recaudan capital para proyectos con beneficios ambientales) y los bonos de impacto social (es decir, contratos de pago por éxito en los cuales los inversionistas privados proporcionan financiamiento inicial para programas sociales y el gobierno les devuelve el dinero si los programas tienen éxito).

### **Evaluación del Impacto Ambiental**

La Evaluación del Impacto Ambiental (EIA) es un proceso de evaluación de los posibles impactos ambientales de un proyecto o desarrollo propuesto. Los temas que se abordan en la EIA incluyen: contaminación y emisiones (por ejemplo, emisiones al aire, suelo y cuerpos de agua, y evaluaciones de ruido, vibración, emisiones de luz y calor); utilización de recursos naturales; y sustancias peligrosas.

### **Procesos de Producción Verde**

Los procesos de producción verde, también conocidos como fabricación verde o fabricación sostenible, se centran en producir bienes de manera que se minimicen los impactos ambientales mientras se maximiza la eficiencia en el uso de recursos. Estos procesos implican el uso de prácticas y tecnologías ecológicas para reducir el consumo de energía, los desechos y las emisiones, con el objetivo final de disminuir la huella ecológica de las operaciones de fabricación.

### **Uso de Materiales Sostenibles**

El uso de materiales sostenibles implica la adquisición de materias primas y productos de manera ambientalmente responsable y socialmente consciente. Su objetivo es minimizar el impacto negativo en el medio ambiente, a la vez que se garantiza prácticas laborales justas y se apoya a las comunidades locales.

### **Tecnologías y Prácticas Limpias**

Las tecnologías y prácticas limpias se refieren a una amplia gama de procesos, productos y servicios que tienen como objetivo reducir los impactos ambientales negativos. Estos incluyen: energía renovable; eficiencia energética; materiales sostenibles; química verde; finanzas ambientales; y sostenibilidad empresarial.

### **Certificaciones y Normas para la Gestión Ambiental / Negocios Verdes (ISO 14000, 14020)**

Los Sistemas de Gestión Ambiental (SGA) son marcos diseñados para ayudar a las organizaciones a monitorear, controlar y mejorar continuamente su desempeño ambiental. Estas normas se basan en la mejora continua. Las más reconocidas son ISO 14001 y EMAS. Muchas empresas a nivel mundial utilizan la ISO 14001 para demostrar su certificación ambiental.



## Eco-Transporte

### Soluciones de Movilidad Inteligente e Iniciativas de Economía Circular

Las soluciones de movilidad inteligente implican la integración de tecnología para mejorar la eficiencia del transporte y reducir el impacto ambiental. Estas incluyen vehículos eléctricos, plataformas de uso compartido de vehículos y sistemas inteligentes de gestión del tráfico que optimizan las rutas para reducir la congestión y las emisiones. Las iniciativas de economía circular en el transporte se centran en crear sistemas de ciclo cerrado para reducir los desechos y promover el reciclaje. Ejemplos incluyen reutilizar materiales de vehículos al final de su vida útil y utilizar componentes reciclados en la fabricación de nuevas soluciones de transporte.

### Logística Verde y Gestión de la Cadena de Suministro

La logística verde y la gestión de la cadena de suministro tienen como objetivo reducir la huella de carbono de las redes de transporte y distribución. Las iniciativas incluyen la optimización de las rutas de entrega, el uso de vehículos energéticamente eficientes e implementar soluciones de embalaje sostenible para minimizar los desechos y las emisiones.

### Vehículos de Emisiones Cero y Tecnologías de Eficiencia de Vehículos

Los vehículos de emisiones cero (ZEVs, por sus siglas en inglés) están diseñados para eliminar las emisiones de los tubos de escape, reduciendo significativamente el impacto ambiental del transporte. Ejemplos incluyen automóviles eléctricos, vehículos con celdas de combustible de hidrógeno y híbridos enchufables, los cuales contribuyen a un aire más limpio y a la reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero. Las tecnologías de eficiencia de vehículos se centran en mejorar la eficiencia del combustible y reducir las emisiones en el transporte. Ejemplos incluyen trenes motrices híbridos y eléctricos, materiales livianos y aerodinámica avanzada que mejoran el rendimiento del vehículo mientras minimizan el impacto ambiental.

### “Networking” en Eco-Transporte

Conectar con agencias gubernamentales y autoridades de transporte público puede proporcionar información sobre subvenciones y oportunidades de financiación para soluciones de eco-transporte. Colaborar con empresas establecidas en el sector del transporte y unirse a organizaciones de eco-transporte puede mejorar el networking, el acceso a recursos educativos y el compromiso con los responsables de la formulación de políticas.

### Consejos y Sugerencias para Ecoemprendedores en el Sector del Eco-Transporte

Los ecoemprendedores deben familiarizarse con las prácticas de fabricación ecológicas, que incluyen la reducción de residuos, la conservación de energía y el uso de materiales reciclados. Realizar investigaciones de mercado para identificar oportunidades de nicho y desarrollar una estrategia de comunicación sólida puede mejorar la presencia en el mercado y aumentar la concienciación del consumidor.

### Inversión de Impacto y Financiación

La inversión de impacto y la financiación en eco-transporte implican atraer apoyo financiero para proyectos de transporte sostenible. Las opciones incluyen préstamos verdes, fondos de inversión de impacto y subvenciones gubernamentales que apoyan el desarrollo e implementación de soluciones de transporte ecológicas.

### Evaluación del Impacto Ambiental

Evaluar el impacto ambiental de los proyectos de transporte implica analizar las emisiones, la utilización de recursos y la posible contaminación. Esta evaluación ayuda a diseñar estrategias para mitigar los efectos negativos y mejorar la sostenibilidad de los sistemas de transporte.

### Uso de Materiales Sostenibles

El uso de materiales sostenibles en el transporte implica el empleo de materiales ecológicos y socialmente responsables. Esto incluye la adquisición de materiales livianos, reciclables y renovables para minimizar el impacto ambiental y apoyar las prácticas de fabricación sostenibles.

### Tecnologías y Prácticas Limpias

Las tecnologías y prácticas limpias en el transporte abarcan la energía renovable, la eficiencia energética y la química verde. Implementar estas tecnologías ayuda a reducir la huella ecológica de las operaciones de transporte y promueve el desarrollo sostenible.

### Certificaciones y Normas para la Gestión Ambiental

Certificaciones como la ISO 14001 y EMAS ayudan a las organizaciones en el sector del transporte a monitorear y mejorar su desempeño ambiental. Estas normas garantizan el cumplimiento de las regulaciones ambientales y demuestran el compromiso con la sostenibilidad.



## Agroturismo

**El agroturismo**, también conocido como turismo agrícola, es un tipo de turismo en el que el turista tiene la oportunidad de experimentar la vida agrícola, las prácticas de cultivo y diversas actividades relacionadas con la agricultura. El agroturismo sostenible implica la aplicación de prácticas y técnicas ecológicas en la producción agrícola dentro de este tipo de negocio.

### Prácticas y Técnicas de Agricultura Orgánica

Las prácticas de agricultura orgánica son métodos agrícolas que priorizan la sostenibilidad, la salud ambiental, el uso responsable de los recursos naturales y otras prácticas y técnicas ecológicas. Ejemplos: manejo de plagas y enfermedades, estado del suelo, salud del ecosistema y bienestar animal.

### Diseño Agroecológico

El diseño agroecológico indica un enfoque sostenible para la agricultura y la gestión de la tierra que integra principios ecológicos en los sistemas agrícolas para promover la biodiversidad y conservar los recursos naturales. Así, el diseño agroecológico crea sistemas agrícolas que trabajan en armonía con el medio ambiente.

Ejemplos: diversidad de cultivos, conservación del agua, gestión del cambio climático y manejo de plagas.

### Conservación y Gestión del Agua

La conservación y gestión del agua se refiere a la gestión y políticas diseñadas para utilizar de manera eficiente los recursos hídricos mientras se minimiza el desperdicio, considerando la escasez de agua. La conservación y gestión del agua también ayudan a mejorar los rendimientos de los cultivos y a reducir los efectos negativos ambientales.

Ejemplos: gestión de aguas pluviales, sistemas de almacenamiento de agua, técnicas de conservación del suelo y el agua.

### Seguridad Alimentaria y Culinaria

La seguridad alimentaria y culinaria se refiere a las prácticas, políticas y técnicas que garantizan que los alimentos sean preparados, cocinados, almacenados y servidos de una manera que prevenga el riesgo para la salud de los consumidores.

Ejemplos: seguridad alimentaria, prácticas culinarias y normas de seguridad alimentaria.





## Eco-Hospitalidad

### Construcción y Diseño Verde

La construcción verde en eco-hospitalidad se refiere al diseño, construcción y gestión de hoteles y resorts de manera sostenible y ecológica. Esto implica el uso de sistemas energéticamente eficientes, fuentes de energía renovable y materiales sostenibles para minimizar el impacto ambiental. La conservación del agua, la reducción de residuos y la calidad ambiental interior se priorizan para mejorar el bienestar de los huéspedes. El enfoque también incluye la integración de paisajes naturales y la promoción de la biodiversidad. La construcción verde en eco-hospitalidad busca crear un equilibrio armonioso entre el lujo, la sostenibilidad y la responsabilidad ambiental.

Ejemplos: los hoteles utilizan materiales reciclados y de origen local para reducir el impacto ambiental; los edificios de hoteles/restaurantes están diseñados para maximizar la luz natural y minimizar las necesidades de calefacción y refrigeración; los hoteles/restaurantes utilizan materiales de aislamiento avanzados para mejorar la eficiencia energética y reducir la pérdida de calor.



### Gestión de Residuos y Reciclaje

La gestión de residuos y el reciclaje en la eco-hospitalidad abarcan procesos estratégicos para reducir, segregar y disponer de los residuos de manera sistemática, con el objetivo de minimizar los impactos ambientales. Estas prácticas incluyen programas de reciclaje integrales para materiales como papel, vidrio, plástico y metal, y la implementación de sistemas de compostaje para manejar los residuos orgánicos y de alimentos de manera eficiente. Al eliminar los plásticos de un solo uso e introducir iniciativas

de reducción de residuos, los hoteles y resorts buscan promover la sostenibilidad y la conservación de los recursos. La compra sostenible, los programas de capacitación para empleados, el seguimiento regular de la generación de residuos y las acciones de donación a la comunidad refuerzan estos esfuerzos. En general, el objetivo es crear un sistema sostenible de ciclo cerrado que enfatice la responsabilidad ambiental.

Ejemplos: los proveedores turísticos ofrecen contenedores separados para papel, vidrio, plástico y metal para facilitar el reciclaje; los restaurantes compostan restos de comida y residuos orgánicos para producir abono para jardines y paisajismo; los establecimientos de hospedaje reemplazan los artículos de plástico de un solo uso con alternativas reutilizables o biodegradables; los hoteles usan dispensadores a granel para artículos de tocador y reducir el desperdicio de empaques; los resorts propor-

cionan recipientes reutilizables para comida para llevar y servicio a la habitación para disminuir los residuos desechables; la implementación de procesos digitales de check-in y check-out minimiza el uso de papel; los huéspedes reciben instrucciones claras sobre cómo reciclar correctamente en sus habitaciones; los hoteles ofrecen programas de reciclaje

de residuos electrónicos para viejos aparatos electrónicos y baterías.

### Conservación de Recursos

La conservación de recursos en la eco-hospitalidad implica la gestión estratégica y el uso eficiente de los recursos naturales para minimizar el impacto ambiental y mejorar la sostenibilidad. Esto incluye la implementación de tecnologías de ahorro energético, medidas de conservación del agua y prácticas de uso sostenible para reducir el consumo y los desechos. Los hoteles, restaurantes y resorts adoptan estándares de construcción verde y

prácticas operativas ecológicas para preservar y maximizar la utilización de los recursos. Los esfuerzos de conservación de recursos también se centran en educar a los empleados y huéspedes sobre comportamientos y prácticas sostenibles. El objetivo principal es lograr una gestión ambiental a largo plazo mientras se mantienen altos estándares de servicio.

Ejemplos: los proveedores de hospedaje usan iluminación LED y controles inteligentes, instalan sistemas de calefacción, ventilación y aire acondicionado de alta eficiencia para reducir el consumo de energía; usan cabezales de ducha, grifos e inodoros de bajo flujo para minimizar el uso de agua; integran paneles solares o sistemas geotérmicos para generar energía sostenible; recogen y reutilizan aguas pluviales para riego; priorizan el uso de productos locales y ecológicos para reducir su huella ambiental.

### **Educación y Participación de los Huéspedes**

La educación y participación de los huéspedes en la eco-hospitalidad implican informar e involucrar sistemáticamente a los huéspedes en las prácticas sostenibles e iniciativas medioambientales del proveedor de hospedaje. Este proceso incluye la difusión de información sobre las prácticas ecológicas del proveedor de hospedaje, ofrecer opciones que fomenten comportamientos respetuosos con el medio ambiente, e involucrar activamente a los huéspedes en programas de sostenibilidad. Los métodos educativos y de participación incluyen talleres, campañas informativas y oportunidades de aprendizaje experiencial que destacan la importancia de la gestión ambiental. El objetivo es cultivar una comprensión y compromiso más profundos entre los huéspedes hacia las prácticas sostenibles, extendiendo así el impacto de la eco-hospitalidad más allá de la duración de su estadía. En última instancia, este enfoque busca fomentar una cultura de responsabilidad ambiental y conciencia entre los turistas.

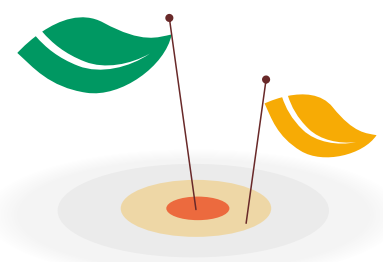
Ejemplos: los proveedores de hospedaje llevan a cabo campañas de sensibilización a través de diversos canales como boletines, folletos, carteles, videos y contenido en redes sociales para informar a los huéspedes sobre sus políticas, iniciativas y logros en sostenibilidad; los restaurantes ofrecen opciones de comida "de la granja a la mesa", con ingredientes locales y orgánicos, junto con información sobre los beneficios de la agricultura y las prácticas alimentarias sostenibles;

los huéspedes ganan recompensas por participar en acciones ecológicas, como reutilizar toallas u optar por recibos digitales.

### **Integración y Apoyo a la Comunidad**

La integración y el apoyo a la comunidad en la eco-hospitalidad implican la participación activa y la contribución al desarrollo socioeconómico y la sostenibilidad ambiental de la comunidad local. Esto abarca la formación de asociaciones con negocios locales, la compra de productos y servicios de la zona, y la creación de oportunidades de empleo para los miembros de la comunidad. Las iniciativas de eco-hospitalidad suelen incluir el apoyo a esfuerzos locales de conservación, la preservación del patrimonio cultural y programas educativos. Al integrar las necesidades y los valores de la comunidad en sus operaciones, los proveedores de eco-hospitalidad buscan mejorar el bienestar de la población local mientras promueven prácticas turísticas sostenibles. El objetivo final es crear una relación sólida entre la industria de la hospitalidad y la comunidad, asegurando beneficios mutuos a largo plazo.

Ejemplos: los hoteles/restaurantes compran alimentos, bebidas y productos de agricultores y artesanos locales para apoyar la economía local; oportunidades de empleo (los proveedores de hospedaje priorizan la contratación de residentes locales, ofreciendo programas de formación laboral y desarrollo profesional); asociaciones comunitarias (los hoteles/restaurantes colaboran con organizaciones locales en proyectos de conservación, eventos culturales e iniciativas sociales); preservación cultural (los hoteles incorporan arte local, tradiciones y prácticas culturales en las experiencias de los huéspedes para promover el patrimonio cultural); divulgación educativa (los proveedores de hospedaje patrocinan o participan en programas educativos locales sobre sostenibilidad y gestión ambiental).



## 2. Competencias para Ecoemprendedores

La competencia emprendedora se refiere a tener habilidades, conocimientos y características personales suficientes para tener éxito en el mundo de los negocios. En esta sección, se examinan las competencias relacionadas con los ecoemprendedores en cuanto a las prioridades de sostenibilidad.

### 2.1. Competencia en la Descripción de Puesto

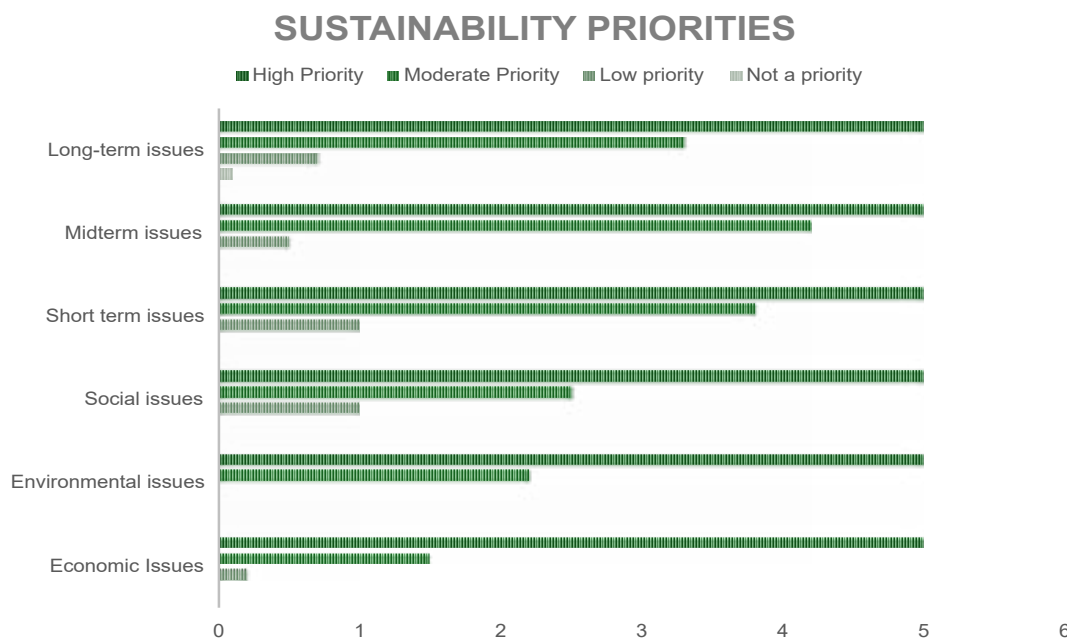
Como se puede ver en la tabla a continuación, para desarrollar las competencias necesarias para los ecoemprendedores, se define la competencia y la competencia en la descripción del puesto.

Tabla.1. Competencia en la Descripción de Puesto

Competencia	Competencia en la Descripción de Puesto
Creatividad	Pensamiento Creativo
Trabajo en Equipo	Trabajo en equipo/colaboración, habilidades y comprensiones en comunicación, deliberación, negociación, empatía
Capacidad de razonamiento, pensamiento crítico	Razonamiento, capacidad para desafiar normas, prácticas y opiniones
Motivación/desarrollo personal	Motivación para el desarrollo profesional y la adquisición de nuevos conocimientos, automotivación, enérgico
Formación pedagógica	Competencias educativas
Adquisición de nuevos conocimientos	Capacidad para aprender
Tener atención al detalle	Atención al detalle
Capacidad de trabajo bajo presión	Resistencia al estrés
Toma de riesgos	Gestión de riesgos
Disposición a estar abierto a la mejora continua	Autodesarrollo
Síntesis y análisis, mentalidad analítica	Pensamiento analítico
Resolución efectiva de problemas	Resolución de problemas
Habilidades de comunicación	Comunicación (escrita/verbal), uso de tecnologías de información y comunicación apropiadas
Pensamiento sistémico	Análisis de sistemas complejos, comprensión, verificación empírica y articulación de los componentes clave, la estructura y la dinámica de un sistema, incluyendo retroalimentación, inercia, existencias y flujos, y efectos en cascada
Trabajo interdisciplinario	Apreciación, evaluación, contextualización y uso de conocimientos y métodos de diferentes disciplinas y contextos
Pensamiento anticipatorio	Visualización, análisis y evaluación de posibles futuros, incluyendo escenarios con horizontes temporales multigeneracionales y manejo de riesgos y cambios
Justicia, responsabilidad y ética	Aplicación de conceptos de ética, justicia, integridad social y ecológica, y equidad, incluyendo la responsabilidad por las acciones propias en el ámbito profesional
Acción estratégica	Planificación y ejecución de proyectos, organización, liderazgo y control de procesos, proyectos, intervenciones y transiciones, así como motivación de otros
Tolerancia a la ambigüedad y la incertidumbre	Capacidad para afrontar conflictos, metas e intereses en competencia, contradicciones y contratiempos

## 2.2. Prioridades de Sostenibilidad

La Matriz de Competencias (WP.2.A.4.) examina las prioridades de sostenibilidad: cuestiones económicas, cuestiones ambientales, cuestiones sociales y cuestiones basadas en plazos (corto, medio y largo plazo) en función de cuatro niveles: baja prioridad, prioridad moderada, alta prioridad y no prioridad. Los resultados muestran que las cuestiones a corto y medio plazo tienen una prioridad relativamente moderada, mientras que las cuestiones mencionadas a continuación tienen prioridades relativamente más altas, como se puede ver en la Figura 1: **Cuestiones económicas, Cuestiones ambientales, Cuestiones sociales, Cuestiones a largo plazo.**



## 2.3. Competencia en Sostenibilidad

La Matriz de Competencias (WP.2.A.4.) también evalúa las competencias en sostenibilidad en función de diferentes niveles: no necesario, opcional, algo necesario, muy necesario y esencial. Los resultados indican que solo la competencia en la toma de riesgos puede no ser necesaria, mientras que casi todas las competencias indicadas son esenciales o muy necesarias para el perfil de ecoemprendedor. Con más detalle, los resultados de la encuesta muestran que las siguientes competencias tienen respuestas esenciales relativamente más altas en comparación con otras competencias:

- Creatividad
- Trabajo en equipo
- Capacidad de razonamiento, pensamiento crítico
- Capacidad de trabajo bajo presión
- Disposición a estar abierto a la mejora continua
- Resolución efectiva de problemas
- Habilidades de comunicación con diferentes tipos de clientes/ socios
- Pensamiento sistémico
- Acción estratégica
- Tolerancia a la ambigüedad y la incertidumbre

Por otro lado, los resultados también indican que las siguientes competencias tienen un número relativamente mayor de respuestas de "muy necesarias":

- Motivación para el desarrollo profesional y la adquisición de nuevos conocimientos, auto-motivación, enérgico
- Adquisición de nuevos conocimientos
- Tener atención al detalle
- Toma de riesgos
- Síntesis y análisis, mentalidad analítica,
- Trabajo interdisciplinario
- Pensamiento anticipatorio
- Justicia, responsabilidad y ética

Además, los resultados de la Encuesta del Perfil de Competencias del Ecoemprendedor (ver A.2.3.) indican principalmente la importancia de las características de cada país, la adaptación/seguimiento de nuevas tecnologías y el desarrollo de estrategias para promover aplicaciones/entrenamientos/redes ecológicas en todos los campos del negocio.



## 2.4. Herramientas de Apoyo para Desarrollar Competencias de Ecoemprendedor

Puede haber muchas herramientas de apoyo para desarrollar las competencias de ecoemprendedor. Sin embargo, estas herramientas de apoyo se pueden resumir de la siguiente manera:

- Apoyo financiero y orientación
- Políticas/productos ecológicos
- Aprendizaje a lo largo de la vida y capacitación
- Modelos a seguir y ejemplos de buenas prácticas
- Redes de contactos
- Experiencia
- Colaboración
- Gestión (de recursos, tiempo y prioridades)
- Comprensión social

Las sugerencias detalladas para el potencial ecoemprendedor sobre redes de contactos, según el perfil específico, están disponibles en el Informe de Encuesta A.2.3.

## IV. Conclusión y Sugerencias

Como resultado, aunque los problemas ambientales se determinan como la prioridad más alta, se puede decir que otros problemas de sostenibilidad (económicos, sociales, a corto, medio y largo plazo) tienen casi el mismo nivel de prioridad, es decir, prioridad media y alta. Por otro lado, los resultados de la matriz de competencias muestran que, entre las competencias dadas, el trabajo en equipo y la resolución efectiva de problemas son relativamente más importantes que las demás competencias. Además, se requieren el desarrollo profesional, la capacitación, la toma de riesgos, la atención al detalle, el pensamiento analítico y previsor, la síntesis, la justicia, la responsabilidad y la ética. Finalmente, el apoyo financiero y la orientación, las políticas/productos ecológicos, el aprendizaje y la educación a lo largo de la vida, los modelos a seguir y los ejemplos de buenas prácticas, la creación de redes, la experiencia, la cooperación, la gestión (gestión de recursos, tiempo y prioridades) y las habilidades sociales son las herramientas de apoyo que se pueden utilizar para desarrollar competencias de ecoemprendedor.

